

ativos

Uma
empresa



Demonstrações Contábeis

31 de dezembro de 2025

Ativos S.A. Gestão de Cobrança e Recuperação de Crédito



Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

Senhores Acionistas,

Apresentamos o Relatório da Administração e as Demonstrações Contábeis da Ativos S.A. Gestão de Cobrança e Recuperação de Crédito (Ativos Gestão) relativos ao exercício encerrado em 31 de dezembro de 2025, acompanhados do parecer do Conselho Fiscal e dos relatórios do Comitê de Auditoria e dos Auditores Independentes.

A EMPRESA

A Ativos Gestão tem por objeto a prestação de serviços de gestão do processo de cobrança e recuperação de créditos de qualquer natureza. A empresa foi concebida com características de *paper company* e, portanto, não possui estrutura própria integral. Suas atividades são conduzidas com compartilhamento da estrutura administrativa de sua Controladora, a Ativos S.A. Securitizadora de Créditos Financeiros (Ativos). A Ativos Gestão ressarce a Ativos pelas despesas correspondentes.

DESEMPENHO ECONÔMICO-FINANCEIRO

Encerramos o exercício com receitas operacionais de R\$ 11.621 mil e lucro líquido de R\$ 3.898 mil. Em 2025, foram recebidas cerca de 87 mil parcelas, propiciando fluxo de recebimentos de dívidas por conta de terceiros da ordem de R\$ 63 milhões.

O período foi marcado por expansão consistente e fortalecimento institucional, com a prospecção de novos clientes relevantes. O movimento ampliou o escopo de atuação, diversificou receitas e consolidou o posicionamento da Companhia como *master service* especializado.

Os principais custos da Ativos Gestão em 2025 envolveram contratos necessários para a prestação dos serviços, tais como licenças de uso de software, *Contact Center* e despesas com contabilidade através de convênio com o Banco do Brasil. As demais despesas administrativas são oriundas de ressarcimento de custos pela utilização da estrutura de sua Controladora.

A Diretoria Executiva prima pela administração rigorosa dos custos, com o objetivo de mantê-los em patamares compatíveis com as boas práticas de gestão, com os resultados esperados e em sintonia com as práticas do Conglomerado Banco do Brasil.

GESTÃO DE RISCOS**PERDAS**

Não há ocorrência de perdas para as operações envolvidas na prestação de serviços efetuada no período.

PASSIVOS CONTINGENTES

Considerando a posição de 31.12.2025, a Ativos Gestão não é parte em ações adversas (cíveis ou trabalhistas).

RESPONSABILIDADE SOCIAL

A Ativos Gestão orienta a prestação de seus serviços pelo respeito aos direitos dos cidadãos, orientando as equipes a atuarem em conformidade com os preceitos do Código Civil Brasileiro, do Código de Defesa do Consumidor e das demais legislações aplicáveis, observadas as boas práticas de governança e de conduta ética. Enquanto Subsidiária integral e direta da Ativos, a atuação da Ativos Gestão alinha-se às políticas e premissas da Controladora.

A Ativos Gestão participa de projetos vinculados à administração pública direta e indireta, oferecendo soluções de recuperação de créditos personalizadas que auxiliam no atendimento de demandas relacionadas à cobrança de créditos tributários e não tributários da União, Estados e Municípios, gerando arrecadação para Fazenda Pública. Além disso, a empresa também atua na gestão da cobrança de taxas e tarifas de serviços públicos, contribuições e outras obrigações financeiras, garantindo eficiência na recuperação desses valores.

Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado

CONTRIBUIÇÃO FINANCEIRA PARA A SOCIEDADE

A atuação da Ativos Gestão também reflete em contribuição financeira para a sociedade a título de impostos e contribuições. Em 2025, foram apurados R\$ 2.282 mil em impostos, sendo:

Impostos Apurados	Valores
Imposto de Renda	(958)
Contribuição Social sobre o Lucro Líquido	(353)
COFINS	(339)
PIS/PASEP	(73)
ISSQN	(559)

DIVERSIDADE, EQUIDADE E INCLUSÃO

A Ativos Gestão orienta suas práticas de gestão de pessoas por princípios de diversidade, equidade e inclusão, promovendo um ambiente organizacional pautado pelo respeito às diferenças e pela valorização das pessoas, independentemente de gênero, raça, origem, idade ou quaisquer outras características individuais. Em linha com essas premissas, a Companhia aderiu à Política de Gestão de Pessoas de sua Controladora (Ativos), adotando as diretrizes e fundamentos ali estabelecidos para a promoção de um ambiente de trabalho inclusivo, equitativo e alinhado às melhores práticas institucionais.

A Companhia não possui quadro próprio de empregados e suas atividades são conduzidas com compartilhamento de estrutura administrativa da Ativos (Controladora) e por disponibilidade de empregados do Banco do Brasil S.A. Nesse contexto, as práticas de gestão de pessoas e de remuneração observam as políticas e diretrizes adotadas por essas instituições, não havendo distinção de gênero na remuneração. Os valores referentes à remuneração dos cargos e às verbas de natureza pessoal são definidos e calculados sem qualquer diferenciação entre homens e mulheres.

Conforme o art. 8º, §2º, do Estatuto Social da Ativos Gestão, os administradores são escolhidos entre os membros da Diretoria da Ativos. Considerando a atual composição da Diretoria da Controladora, a administração da Ativos Gestão encontra-se, no presente exercício, composta exclusivamente por membros do sexo masculino. Dois membros da Diretoria Executiva se autodeclararam como pessoa com deficiência (PCD) e um membro se autodeclara pertencente à comunidade LGBTQIAPN+.

AGRADECIMENTOS

Agradecemos a dedicação e o empenho de nossos funcionários e colaboradores, bem como a confiança dos acionistas, dos clientes e da sociedade.

Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado

Balanço patrimonial

Ativo	Nota	31/12/2025	31/12/2024
Ativo circulante		5.097	4.564
Caixa e equivalentes de caixa	5	3.507	3.288
Outros créditos	7	1.590	1.276
Total do ativo		5.097	4.564
Passivo e patrimônio líquido	Nota	31/12/2025	31/12/2024
Passivo circulante		5.091	4.558
Outras obrigações		5.091	4.558
Sociais e estatutárias	8.a	3.898	3.722
Fiscais e previdenciárias	8.b	676	352
Diversas	8.c	517	484
Patrimônio líquido		6	6
Capital social	13.b	5	5
Reservas de lucros	13.c	1	1
Total do passivo e do patrimônio líquido		5.097	4.564

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis.

Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado

Demonstração do resultado

	Nota	Exercício/2025	Exercício/2024
Receita operacional líquida	9	10.213	9.110
Custo de serviços prestados	10	(716)	(904)
Lucro bruto		9.497	8.206
Outras receitas/despesas operacionais		(4.248)	(3.449)
Despesas administrativas	11.a	(4.338)	(3.523)
Outras receitas operacionais	11.b	90	74
Resultado antes das receitas e despesas financeiras		5.249	4.757
Resultado financeiro		(40)	78
Receitas financeiras	12.a	347	152
Despesas financeiras	12.b	(387)	(74)
Resultado operacional		5.209	4.835
Resultado antes dos tributos		5.209	4.835
Imposto de renda e contribuição social	14.a	(1.311)	(1.113)
Imposto de renda e contribuição social correntes		(1.311)	(1.113)
Lucro líquido		3.898	3.722
Número de ações		5.000	5.000
Lucro por ação (R\$)		779,51	744,44

Demonstração do resultado abrangente

	Exercício/2025	Exercício/2024
Lucro líquido do período	3.898	3.722
Outros resultados abrangentes	--	--
Efeito dos impostos	--	--
Resultado abrangente no período	3.898	3.722

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis.

Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado

Demonstração das mutações do patrimônio líquido

Eventos	Nota	Capital	Reservas de lucros	Lucros	Total
		realizado	Legal	acumulados	
Saldos em 31/12/2023		5	1	--	6
Lucro líquido do período		--	--	3.722	3.722
Destinações:					
Dividendos (R\$ 744,44 por ação)	13.d	--	--	(3.722)	(3.722)
Saldos em 31/12/2024		5	1	--	6
Mutações do período		--	--	--	--
Saldos em 31/12/2024		5	1	--	6
Lucro líquido do período		--	--	3.898	3.898
Destinações:					
Dividendos (R\$ 779,51 por ação)	13.d	--	--	(3.898)	(3.898)
Saldos em 31/12/2025		5	1	--	6
Mutações do período		--	--	--	--

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis.

Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado

Demonstração dos fluxos de caixa - método indireto

	Exercício/2025	Exercício/2024
Fluxos de caixa provenientes das operações		
Lucro líquido	3.898	3.722
Ajustes ao lucro líquido	1.607	1.112
Atualização monetária sobre obrigações sociais e estatutárias	386	73
Atualização de impostos e contribuições - SELIC	(90)	(74)
Imposto de renda e contribuição social	1.311	1.113
Lucro líquido ajustado	5.505	4.834
Variações Patrimoniais	(1.177)	297
(Aumento) Redução em outros créditos	(223)	1.231
Imposto de renda e contribuição social pagos	(601)	(518)
(Redução) Aumento em outras obrigações	(353)	(416)
CAIXA GERADO PELAS (UTILIZADO NAS) OPERAÇÕES	4.328	5.131
Fluxos de Caixa Provenientes das Atividades de Financiamento		
Dividendos pagos	(4.109)	(4.338)
CAIXA GERADO PELAS (UTILIZADO NAS) ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO	(4.109)	(4.338)
Variação Líquida de Caixa e Equivalentes de Caixa	219	793
Início do período	3.288	2.495
Fim do período	3.507	3.288
Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes de Caixa	219	793

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis.

Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado

Demonstração do valor adicionado

	Nota	Exercício/2025		Exercício/2024	
Receitas		11.274		10.050	
Rendas de serviços prestados	9	11.184		9.976	
Outras receitas/(despesas)		90		74	
Insumos Adquiridos de Terceiros		(2.681)		(2.612)	
Serviços técnicos especializados	11.a	(1.022)		(1.006)	
Custo de serviços prestados	10	(716)		(904)	
Custos com auditoria interna	11.a	(409)		(3)	
Custos indiretos Contadoria BB	11.a	(175)		(161)	
Processamento de dados	11.a	(168)		(177)	
Concessão e uso de software	11.a	(105)		(282)	
Suporte operacional BB	11.a	(81)		(73)	
Outras		(5)		(6)	
Valor Adicionado Bruto		8.593		7.438	
Valor Adicionado Líquido Produzido pela Entidade		8.593		7.438	
Valor Adicionado Recebido em Transferência		347		152	
Receitas financeiras	12.a	347		152	
Valor Adicionado a Distribuir		8.940	100,00%	7.590	100,00%
Valor Adicionado Distribuído		8.940	100,00%	7.590	100,00%
Pessoal		2.037	22,79%	1.556	20,50%
Salários e honorários		1.282		986	
Benefícios e treinamentos		334		261	
FGTS		93		69	
Outros encargos		328		240	
Impostos, Taxas e Contribuições		2.618	29,28%	2.238	29,49%
Federais		2.059		1.739	
Municipais	14.c	559		499	
Remuneração de Capital de Terceiros		387	4,33%	74	0,97%
Despesas financeiras	12.b	387		74	
Remuneração de Capital Próprio	13.d	3.898	43,60%	3.722	49,04%

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis.

Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado

1 - A Ativos Gestão e suas operações

A Ativos S.A. Gestão de Cobrança e Recuperação de Crédito (Ativos Gestão ou Companhia), constituída em 20/01/2011, é uma sociedade anônima de capital fechado controlada pela Ativos S.A. Securitizadora de Créditos Financeiros (Ativos), que detém 100% do seu capital social. A Ativos Gestão tem por objeto a prestação de serviços de gestão de cobrança e recuperação de créditos de qualquer natureza, podendo participar de outras sociedades. Está situada no SBS, Quadra 01, Bloco G, Lote 32, Edifício Sede III, 5º andar, parte "A", Asa Sul, Brasília (DF).

A Ativos Gestão iniciou suas atividades em 01/07/2015, a partir de contrato de prestação de serviços celebrado com o Banco do Brasil para operacionalização de parte do processo de liquidação e renegociação de dívidas rurais inscritas em Dívida Ativa da União – DAU.

A principal *expertise* da Empresa é a gestão da cobrança de débitos das esferas federal, estadual e municipal, atuando desde a análise da carteira até a cobrança efetiva junto aos contribuintes através de seus canais de atendimento. Além disso, a empresa também atua na gestão da cobrança de taxas e tarifas de serviços públicos, contribuições e outras obrigações financeiras, garantindo eficiência na recuperação desses valores.

Como parte integrante do Conglomerado Banco do Brasil, suas operações são conduzidas em um contexto que envolve um conjunto de empresas que atuam no mercado utilizando-se, de forma compartilhada, de parte da infraestrutura administrativa dessas empresas. Suas demonstrações contábeis devem ser entendidas nesse contexto.

2 – Apresentação das demonstrações contábeis

a) Declaração de conformidade

As demonstrações contábeis individuais foram elaboradas a partir de diretrizes contábeis emanadas da Lei das Sociedades por Ações e estão apresentadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, que compreendem os pronunciamentos do Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC), aprovados pelo Conselho Federal de Contabilidade (CFC) e pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM). Todas as informações relevantes próprias das demonstrações contábeis estão evidenciadas e correspondem às utilizadas pela Administração na sua gestão.

Estas demonstrações contábeis foram aprovadas e autorizadas para emissão pela Diretoria em 13/03/2026.

b) Moeda funcional e de apresentação

As demonstrações contábeis são apresentadas em Reais, que é a moeda funcional e de apresentação da Ativos Gestão. Exceto quando indicado de outra forma, as informações financeiras quantitativas são apresentadas em milhares de Reais (R\$ mil).

c) Continuidade

A Administração avaliou a capacidade da Ativos Gestão continuar operando normalmente e está convencida de que ela possui recursos para dar continuidade a seus negócios no futuro. Adicionalmente, a Administração não tem conhecimento sobre incerteza material que possa gerar dúvidas significativas sobre a capacidade da Ativos Gestão de continuar operando. Assim, estas demonstrações contábeis foram preparadas com base no pressuposto de continuidade operacional.

d) Alterações nas políticas contábeis

As políticas e os métodos contábeis utilizados na preparação destas demonstrações contábeis equivalem-se àqueles aplicados às demonstrações contábeis referentes ao exercício encerrado em 31/12/2024.

e) Normas recentemente emitidas, aplicáveis ou a serem aplicadas em períodos futuros

Normas aplicáveis em períodos futuros

Pronunciamento Técnico CPC 51 – Apresentação e Divulgação nas Demonstrações Contábeis – Correlação às Normas Internacionais de Contabilidade – IFRS 18

Em outubro de 2025, o CPC aprovou o pronunciamento CPC 51 – Apresentação e divulgação nas Demonstrações Contábeis, que estabelece requisitos gerais e específicos para a apresentação de informações nas demonstrações do resultado e do resultado abrangente, no balanço patrimonial e na demonstração das mutações do patrimônio líquido. Também estabelece requisitos para a divulgação de informações nas notas explicativas.

Esse CPC entra em vigor a partir de 1º de janeiro de 2027.

A Ativos Gestão está avaliando os impactos do pronunciamento para as próximas divulgações.

Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado

3 – Políticas contábeis materiais

As práticas contábeis adotadas pela Ativos Gestão são aplicadas de forma consistente em todos os períodos apresentados nestas demonstrações contábeis.

a) Apuração do resultado

Em conformidade com o regime de competência, as receitas e as despesas são reconhecidas na apuração do resultado do período a que pertencem e, quando se correlacionam, de forma simultânea, independentemente de recebimento ou pagamento. As operações formalizadas com encargos financeiros pós-fixados são atualizadas pelo critério pro rata die, com base na variação dos respectivos indexadores pactuados e as operações com encargos financeiros pré-fixados estão registradas pelo valor de resgate, retificadas por conta de rendas a apropriar ou despesas a apropriar correspondentes ao período futuro.

b) Caixa e equivalentes de caixa

Abrangem as disponibilidades e as aplicações financeiras prontamente conversíveis em caixa, com vencimento máximo de três meses a contar da data de aquisição, a serem utilizados em compromissos de curto prazo, e sujeitos a um risco insignificante de mudança de valor. Foram considerados os saldos das disponibilidades em moeda nacional, as aplicações em cotas de fundo de investimento de curto prazo e os certificados de depósitos bancários (Nota 5).

c) Instrumentos financeiros

Ativos financeiros

Conforme o CPC 48 – Instrumentos Financeiros, a classificação dos ativos financeiros é realizada a partir de uma análise das características contratuais dos fluxos de caixa e do modelo de negócios da Empresa para a gestão dos ativos. Os ativos financeiros são classificados nas categorias abaixo relacionadas:

Custo amortizado: são ativos financeiros geridos dentro do modelo de negócios cujo objetivo seja receber os respectivos fluxos de caixa contratuais. Nessa categoria, os fluxos de caixa futuros previstos contratualmente devem constituir-se exclusivamente em pagamentos de principal e juros em datas especificadas.

Mensurado nessa categoria a Ativos Gestão detém o ativo financeiro “Serviços Prestados a Receber”, que são serviços prestados ao Banco do Brasil S.A. e à Caixa de Previdência dos Funcionários do Banco do Brasil (PREVI) de operacionalização do processo de liquidação e renegociação de dívidas e as aplicações em certificados de depósitos bancários (CDB BB Rende Fácil).

Valor justo por meio de outros resultados abrangentes: são ativos financeiros geridos dentro de modelo de negócios cujo objetivo seja proporcionar retorno tanto pelo recebimento dos fluxos de caixa contratuais quanto pela negociação com transferência substancial de riscos e benefícios.

A Ativos Gestão não possui ativos financeiros mensurados nessa categoria.

Valor justo por meio do resultado: são ativos financeiros que não se enquadram nas categorias custo amortizado ou valor justo por meio de outros resultados abrangentes ou que são, no reconhecimento inicial, designados de forma irrevogável como valor justo por meio do resultado com o objetivo de eliminar um descasamento contábil caso fossem mensurados de outra forma.

Os ativos financeiros da Ativos Gestão enquadrados nessa categoria são as aplicações financeiras em “Fundos de Investimento”.

d) Receita de contrato com cliente

O CPC 47 – Receita de Contrato com o Cliente estabelece uma estrutura abrangente para determinar se, quando e por quanto serão reconhecidas as receitas de contratos. Assim, o reconhecimento de receitas deve ocorrer por meio de cinco etapas: i) identificação dos contratos com um cliente; ii) identificação das obrigações de desempenho no contrato; iii) determinação do preço da transação; iv) alocação do preço da transação às obrigações de desempenho no contrato; v) reconhecimento da receita quando, ou à medida que, a empresa satisfizer uma obrigação de desempenho.

Sob o CPC 47, a receita de prestação de serviço é reconhecida no momento em que (i) é cumprida a obrigação de desempenho prevista no contrato e; (ii) é entregue o serviço prometido ao cliente, sendo essa receita apurada e reconhecida com base na performance mensal apresentada pela Ativos Gestão na recuperação do crédito.

Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado

e) Custo dos serviços prestados

Os Custos dos Serviços Prestados são registrados na Demonstração do Resultado quando incorridos. Os gastos são relativos aos serviços de cobrança prestados por empresas terceirizadas.

f) Tributos

O Imposto de Renda e a Contribuição Social sobre o lucro líquido são apurados sob o regime do Lucro Presumido, considerando como fator de presunção a alíquota de 32% sobre as Receitas Brutas. As contribuições para o PIS/Pasep e a Cofins são apuradas sobre o regime cumulativo, aplicando-se as alíquotas demonstradas no quadro a seguir:

Tributos	Alíquota
Imposto de Renda – IR (15% + adicional de 10%)	25%
Contribuição Social sobre o Lucro Líquido – CSLL	9%
PIS/Pasep	0,65%
Contribuição para o Financiamento da Seguridade Social – Cofins	3%
Imposto sobre Serviços de Qualquer Natureza – ISSQN	Até 5%

g) Redução ao valor recuperável de ativos não financeiros

Os ativos não financeiros são revisados para verificar se há alguma indicação de que possam ter sofrido desvalorização, sempre que eventos ou mudanças nas circunstâncias indicarem que o valor contábil pode não ser recuperável.

Havendo indicação de desvalorização, a Ativos Gestão estima o valor recuperável do ativo, que é o maior valor entre o seu valor justo, menos os custos para vendê-lo, e o seu valor em uso.

Se o valor contábil do ativo for maior que o seu valor recuperável, o valor contábil é reduzido ao seu valor recuperável pelo registro de perda por desvalorização (*impairment*), reconhecida na Demonstração do Resultado.

h) Provisões, ativos e passivos contingentes

O reconhecimento, a mensuração e a divulgação dos ativos e passivos contingentes e obrigações legais são efetuados de acordo com os critérios definidos pelo CPC 25 – Provisões, Passivos Contingentes e Ativos Contingentes.

Os ativos contingentes não são reconhecidos nas demonstrações contábeis, porém, quando há evidências que propiciem a garantia de sua realização, usualmente representada pelo trânsito em julgado da ação e pela confirmação da capacidade de sua recuperação por recebimento ou compensação por outro exigível, são reconhecidos como ativo.

Uma provisão para os passivos contingentes é reconhecida nas demonstrações contábeis quando, com fundamento na opinião de assessores jurídicos e da Administração, for considerado provável o risco de perda de uma ação judicial ou administrativa, com uma provável saída de recursos para a liquidação das obrigações e quando os montantes envolvidos forem mensuráveis com suficiente segurança, sendo quantificados quando da citação/notificação judicial e revisados mensalmente.

Os passivos contingentes classificados como perdas possíveis não são reconhecidos nas demonstrações contábeis, devendo ser apenas divulgados nas notas explicativas, e os classificados como remotos não requerem provisão e divulgação.

i) Gerenciamento de riscos

A Ativos Gestão adota política conservadora, em alinhamento com a política de gerenciamento de riscos do Conglomerado Banco do Brasil. A Companhia não opera no mercado de derivativos, câmbio, instrumentos financeiros sujeitos à *Volcker Rules* ou com itens diferentes do R\$ – Real.

A Ativos Gestão não está sujeita ao Risco de Crédito, devido ao modelo de negócio, não existindo as figuras de tomador e devedor e inexistindo inadimplência de crédito. A Companhia possui estrutura de gestão de riscos com diretrizes para o processo de identificação, avaliação, mensuração, controle, mitigação, monitoramento e reporte dos riscos envolvidos no negócio, compartilhada com a sua Controladora (Ativos).

A Ativos Gestão adota a gestão integrada de riscos corporativos, com foco na inter-relação entre os processos, pessoas, sistemas, controles, riscos e resultados.

Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado

As disponibilidades são mantidas em conta corrente e em aplicações financeiras realizadas com fundos de investimentos administrados pela BB Asset Management, empresa do Conglomerado Banco do Brasil, e com certificados de depósitos bancários, no Banco do Brasil, o que minimiza principalmente os riscos de liquidez e de mercado.

A Companhia considera como relevantes os mesmos riscos acompanhados por sua Controladora, avaliados a partir da análise dos processos, do impacto e da probabilidade de ocorrência nos negócios, quais sejam: Risco de Estratégia; Risco de Liquidez; Risco de Mercado; Risco de Reputação; Risco Operacional (engloba os riscos: Conduta, Cibernético, Conformidade, Legal, Segurança (inclusive risco de Lavagem de Dinheiro, de Financiamento do Terrorismo, do Financiamento da Proliferação de Armas de Destruição em Massa e de Corrupção – PCL/FTP-C), Terceiros e Tecnologia da Informação) e Risco Social.

Na Ativos Gestão, o gerenciamento dos riscos é realizado de forma segregada das unidades de negócios.

A Companhia adotou Programa de Compliance e Integridade da Controladora, contendo mecanismos e procedimentos internos de integridade, auditoria, incentivo à denúncia e aplicação efetiva do Código de Conduta, Ética e Integridade e a Política de Gestão de Riscos.

A Política de Gestão de Riscos e o Programa de Compliance e Integridade são aprovados pelo Conselho de Administração da Controladora, com o assessoramento dos Comitês de Auditoria (Coaud) e de Riscos e de Capital (Coris) do Conglomerado BB e ficam disponíveis no site da Ativos (<https://ativosbb.com.br/quem-somos>).

4 – Principais julgamentos e estimativas contábeis

A elaboração de demonstrações contábeis exige a aplicação de certas premissas e julgamentos relevantes que envolvem alto grau de incerteza e que podem produzir impacto material sobre essas demonstrações. Desse modo, requer que a Administração faça julgamentos e estimativas que afetam os valores reconhecidos de ativos, passivos, receitas e despesas. As estimativas e pressupostos adotados são analisados em uma base contínua, sendo as revisões realizadas reconhecidas no período em que a estimativa é reavaliada, com efeitos prospectivos. Ressalta-se que os resultados realizados podem ser diferentes das estimativas.

Considerando que existem alternativas ao tratamento contábil, os resultados divulgados pela Ativos Gestão poderiam ser distintos, caso um tratamento diferente fosse escolhido. A Administração considera que as escolhas são apropriadas e que as demonstrações contábeis apresentam, de forma adequada, a posição financeira da Ativos Gestão e o resultado das suas operações em todos os aspectos materialmente relevantes.

Os ativos e os passivos significativos sujeitos a essas estimativas e premissas abrangem itens, principalmente, para os quais é necessária uma avaliação a valor justo. A aplicação mais relevante do exercício de julgamento e utilização de estimativa ocorre em:

a) Impostos sobre os lucros

As receitas geradas pela Ativos Gestão estão sujeitas ao pagamento de impostos onde são desenvolvidas suas atividades operacionais. A determinação do montante global de impostos sobre os lucros requer interpretações e estimativas. Existem diversas transações e cálculos para os quais a determinação do valor final de imposto a pagar é incerta durante o ciclo normal de negócios. Outras interpretações e estimativas podem resultar num valor diferente de impostos sobre os lucros reconhecidos no período.

As autoridades fiscais podem rever os procedimentos adotados pela Ativos Gestão no prazo de cinco anos, contados a partir da data em que os tributos são considerados devidos. Desta forma, há a possibilidade dessas autoridades fiscais questionarem procedimentos adotados pela Ativos Gestão, principalmente aqueles decorrentes de diferenças na interpretação da legislação fiscal. No entanto, a Administração acredita que não haverá correções significativas aos impostos sobre os lucros registrados nestas demonstrações contábeis.

Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado

5 – Caixa e equivalentes de caixa

	31/12/2025	31/12/2024
Caixa e equivalentes de caixa	3.507	3.288
Fundo de investimento ⁽¹⁾	1.706	2.238
Certificado de depósito bancário – CDB ⁽²⁾	1.801	1.050
Total	3.507	3.288

- (1) Corresponde à aplicação financeira no fundo de investimento BB RF CP Corporate Ágil, administrado pela BB Asset Management, cuja carteira é composta por títulos públicos federais pré e pós-fixados e em operações compromissadas lastreadas em títulos públicos federais. Esse fundo de investimento é mensurado a valor justo por meio do resultado, apresenta liquidez imediata e risco insignificante de mudança de valor justo.
- (2) Corresponde à aplicação financeira no CDB BB Rende Fácil, título emitido pelo controlador Banco do Brasil com a finalidade de aplicação automática do saldo em conta corrente. Essa aplicação é mensurada ao custo amortizado, possui liquidez diária e remuneração por percentual do CDI.

6 – Instrumentos financeiros

a) Aplicações financeiras

As aplicações financeiras da Ativos Gestão são no fundo de investimento BB RF CP Corporate Ágil, administrado pela BB Asset Management e no CDB BB Rende Fácil e são classificadas como caixa e equivalente de caixa (Nota 5).

b) Rendas de aplicações financeiras

	Nota	Exercício/2025	Exercício/2024
Rendas de aplicações em fundos de investimento e CDB	12.a	347	152
Total		347	152

c) Determinação do valor justo dos instrumentos financeiros

Fundos de Investimento: são contabilizados pelo valor de mercado, que é representado pelo valor justo da cota, divulgado pelo Administrador dos fundos.

Níveis de informação referentes a ativos mensurados a valor justo no balanço

Conforme os níveis de informação na mensuração ao valor justo, as técnicas de avaliação utilizadas pela Ativos Gestão são as seguintes:

Nível 1 – são usados preços cotados em mercados ativos para instrumentos financeiros idênticos. Um instrumento financeiro é considerado como cotado em um mercado ativo se os preços cotados estiverem pronta e regularmente disponíveis, e se esses preços representarem transações de mercado reais e que ocorrem regularmente numa base em que não exista relacionamento entre as partes.

Nível 2 – são usadas outras informações disponíveis, exceto aquelas do Nível 1, onde os preços são cotados em mercados não ativos ou para ativos e passivos similares, ou são usadas outras informações que estão disponíveis ou que podem ser corroboradas pelas informações observadas no mercado para suportar a avaliação dos ativos e passivos.

Nível 3 – são usadas informações na definição do valor justo que não estão disponíveis no mercado. Se o mercado para um instrumento financeiro não estiver ativo, a empresa estabelece o valor justo usando uma técnica de valorização que considera dados internos, mas que seja consistente com as metodologias econômicas aceitas para a precificação de instrumentos financeiros.

Ativos financeiros mensurados a valor justo no balanço

	31/12/2025		31/12/2024	
	Saldo Contábil	Nível 2	Saldo Contábil	Nível 2
Ativo	1.706	1.706	2.238	2.238
BB RF CP Corporate Ágil ⁽¹⁾	1.706	1.706	2.238	2.238

- (1) O valor do custo atualizado dos fundos de investimento equivale ao valor justo.

Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado

7 – Outros créditos

	31/12/2025	31/12/2024
Impostos e contribuições a compensar ⁽¹⁾	1.496	1.056
Serviços prestados a receber não ligadas ⁽²⁾	77	143
Serviços prestados a receber ligadas ⁽³⁾	1	77
Devedores diversos	16	--
Total	1.590	1.276
Ativo circulante	1.590	1.276

(1) Referem-se, principalmente, às retenções sofridas na fonte de PIS/Pasep e Cofins em valores superiores aos tributos devidos mensalmente pela empresa, cuja restituição está sendo requerida na Receita Federal do Brasil (RFB).

(2) Referem-se aos serviços prestados à PREVI, empresa do conglomerado BB, que efetua os pagamentos no mês subsequente. Essas operações não envolvem riscos anormais de recebimento.

(3) Referem-se aos serviços prestados ao BB com maior parte dos recebimentos no próprio mês.

8 – Outras obrigações

a) Sociais e estatutárias

	31/12/2025	31/12/2024
Dividendos a pagar	3.898	3.722
Total	3.898	3.722
Passivo circulante	3.898	3.722

b) Fiscais e previdenciárias

	31/12/2025	31/12/2024
Impostos e contribuições sobre o lucro a pagar	434	264
Impostos e contribuições a recolher	242	88
Total	676	352
Passivo circulante	676	352

c) Diversas

	31/12/2025	31/12/2024
Pagamentos a efetuar	232	139
Valores a pagar a sociedades ligadas - BB	169	238
Valores a pagar a sociedades ligadas - Ativos S.A.	101	64
Outras provisões ⁽¹⁾	15	43
Total	517	484
Passivo circulante	517	484

(1) Referem-se à provisão para pagamento dos serviços de cobrança prestados.

Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado

9 – Receita operacional líquida

	Nota	Exercício/2025	Exercício/2024
Receita bruta de serviços		11.184	9.976
Rendas de serviços prestados a ligadas ⁽¹⁾		9.667	9.018
Rendas de serviços prestados a não ligadas		1.517	958
Deduções da receita bruta	14.c	(971)	(866)
Despesas de ISSQN		(559)	(499)
Despesas de PIS/Pasep e Cofins		(412)	(367)
Receita operacional líquida		10.213	9.110

(1) Referem-se às rendas de prestação de serviços ao Banco do Brasil S.A. de operacionalização do processo de liquidação e renegociação de dívidas com remuneração correspondente ao percentual sobre o valor dos recursos efetivamente recebidos.

10 – Custos de serviços prestados

	Exercício/2025	Exercício/2024
Custo dos serviços prestados ⁽¹⁾	(635)	(904)
Comissões de recebimentos de créditos ⁽²⁾	(81)	--
Total	(716)	(904)

(1) Refere-se às despesas com as empresas terceirizadas devido aos serviços de cobrança prestados ao Banco do Brasil e demais entidades;

(2) Referem-se às comissões pagas às empresas prestadoras de serviços de cobrança, conforme critérios definidos em contratos.

11 – Outras despesas/receitas operacionais

a) Despesas administrativas

	Exercício/2025	Exercício/2024
Pessoal, encargos sociais, benefícios e treinamentos	(2.216)	(1.653)
Serviços técnicos especializados	(1.022)	(1.006)
Custos com auditoria	(409)	(3)
Custos indiretos Contadoria BB ⁽¹⁾	(175)	(161)
Processamento de dados	(168)	(177)
Despesas de honorários	(157)	(161)
Despesas com concessão de uso de software	(105)	(282)
Suporte operacional BB ⁽¹⁾	(81)	(73)
Outras	(5)	(7)
Total	(4.338)	(3.523)

(1) Convênio de ressarcimento de despesas e rateio de custo diretos e indiretos celebrado entre Ativos Gestão e Banco do Brasil S.A., referente especificamente à realização das atividades contábil e fiscal.

b) Outras receitas operacionais

	Exercício/2025	Exercício/2024
Atualização de impostos e contribuições – SELIC	90	74
Total	90	74

Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado

12 – Resultado financeiro

a) Receitas financeiras

	Exercício/2025	Exercício/2024
Rendas em fundos de investimento	330	148
Rendas em certificados de depósitos bancários	17	4
Total	347	152

b) Despesas financeiras

	Exercício/2025	Exercício/2024
Atualização monetária sobre obrigações sociais e estatutárias	(386)	(73)
Outras despesas financeiras	(1)	(1)
Total	(387)	(74)

13 – Patrimônio líquido

a) Valor patrimonial

	31/12/2025	31/12/2024
Patrimônio líquido	6	6
Valor patrimonial por ação (R\$)	1,20	1,20

b) Capital social

O Capital Social, totalmente subscrito e integralizado, de R\$ 5 mil (R\$ 5 mil em 31/12/2024), está dividido em 5.000 ações ordinárias sem valor nominal.

Acionista	Ações	% Total
Ativos S.A. – Securitizadora de Créditos Financeiros	5.000	100
Total	5.000	100

c) Reservas de lucros

	31/12/2025	31/12/2024
Reservas de lucros	1	1
Reserva legal	1	1

A reserva legal tem por finalidade assegurar a integridade do capital social e somente poderá ser utilizada para compensar prejuízos ou aumentar o capital social. Do lucro líquido apurado no período, 5% (cinco por cento) são aplicados, antes de qualquer outra destinação, na constituição da reserva legal, a qual não excederá 20% (vinte por cento) do Capital Social. A Ativos Gestão já atingiu o limite.

Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado

d) Dividendos e distribuição do lucro líquido

	Exercício/2025	Exercício/2024
Lucro líquido do período	3.898	3.722
Base de cálculo	3.898	3.722
Dividendo mínimo obrigatório (25%)	975	931
Dividendo adicional	2.923	2.791
Total destinado ao acionista	3.898	3.722
Lucro líquido após as destinações	--	--

Os dividendos serão corrigidos com base na variação da taxa Selic, da data do balanço até o dia do efetivo pagamento, conforme previsto no Decreto nº 2.673/1998.

14 – Tributos

a) Demonstração da despesa de IRPJ e CSLL

	Exercício/2025	Exercício/2024
Valores correntes	(1.311)	(1.113)
IRPJ e CSLL no país	(1.311)	(1.113)
Imposto de Renda	(958)	(812)
Contribuição Social	(353)	(301)
Total	(1.311)	(1.113)

b) Conciliação dos encargos de IRPJ e CSLL

	Exercício/2025	Exercício/2024
Resultado antes dos tributos	5.209	4.835
Encargo total do IRPJ (25%) e da CSLL (9%)	(1.771)	(1.644)
Diferença base lucro real x lucro presumido	405	482
Outros valores	55	49
IRPJ e CSLL do período	(1.311)	(1.113)

b.1) Base tributária - lucro presumido

	Exercício/2025	Exercício/2024
Receita bruta	11.621	10.202
Valores que não integram a base	(437)	(226)
Receita bruta ajustada	11.184	9.976
Fator de presunção do Lucro - 32%	3.579	3.192
Adições à base de cálculo	347	152
Base tributária	3.926	3.344
Ajuste do adicional de 10% do IRPJ	24	24
Encargos totais IRPJ (25%) e CSLL (9%)	(1.311)	(1.113)

c) Despesas tributárias

	Exercício/2025	Exercício/2024
ISSQN ⁽¹⁾	(559)	(499)
Cofins ⁽¹⁾	(339)	(302)
PIS/Pasep ⁽¹⁾	(73)	(65)
Total	(971)	(866)

(1) Deduções da receita bruta.

Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado

15 – Partes relacionadas

Custos com as remunerações e outros benefícios de curto prazo da diretoria

	Exercício/2025	Exercício/2024
Diretoria	133	52
Total	133	52

A Ativos Gestão não concede empréstimos aos seus Diretores.

A Ativos Gestão realiza com sua parte relacionada Banco do Brasil S.A. depósito em conta corrente (não remunerado). Há, ainda, contrato de prestação de serviços e convênio para rateio/ressarcimento de despesas e custos diretos e indiretos.

Tais transações são praticadas em condições normais de mercado, substancialmente nos termos e condições para operações comparáveis, incluindo taxas de juros e garantias. Essas operações não envolvem riscos anormais de recebimento.

Sumário das transações com partes relacionadas

Saldos das operações ativas e passivas da Ativos Gestão com as partes relacionadas e seus respectivos resultados.

	Nota	Ativos S.A.	Banco do Brasil S.A.	31/12/2025 Total	31/12/2024 Total
Ativos					
Certificados de depósitos bancários	5	--	1.801	1.801	1.050
Serviços prestados a receber	7	--	1	1	77
Passivos					
Dividendos a pagar	8.a	3.898	--	3.898	3.722
Valores a pagar a sociedades ligadas	8.c	101	169	270	302

	Nota	Ativos S.A.	Banco do Brasil S.A.	Exercício/2025 Total	Exercício/2024 Total
Receitas					
Rendas de serviços prestados a ligadas	9	--	9.667	9.667	9.018
Despesas					
Pessoal	11.a	(494)	(1.722)	(2.216)	(1.653)
Suporte operacional e custos indiretos BB	11.a	--	(256)	(256)	(234)
Despesas administrativas diversas ⁽¹⁾		(277)	(203)	(480)	(685)
Atualização monetária sobre obrigações sociais e estatutárias	12.b	(386)	--	(386)	(73)

(1) Referem-se às despesas administrativas, principalmente com serviços técnicos especializados e processamento de dados, assumidos pelos controladores e ressarcidos pela Ativos Gestão, conforme convênio de rateio/ressarcimento de despesas.

16 – Remuneração de empregados e administradores

A Ativos Gestão não possui quadro próprio de empregados e suas atividades são conduzidas com compartilhamento de estrutura administrativa da Ativos (Controladora) e por disponibilidade de empregados do Banco do Brasil S.A. A Diretoria Executiva não recebe remuneração adicional pela Companhia.

Conforme art. 8º, parágrafo 2º do Estatuto Social da Ativos Gestão, os administradores serão escolhidos entre os membros da Diretoria da Ativos.

Foi celebrado convênio de disponibilidade de empregados do Banco do Brasil S.A. para a Ativos Gestão para o exercício de função não estatutária. A cessão acontece na forma de disponibilidade sem ônus para o Banco. O Banco processa a folha de pagamento desses funcionários mediante ressarcimento mensal de todos os custos decorrentes.

A Ativos Gestão ressarcir à Ativos as despesas correspondentes à utilização da estrutura administrativa, incluindo despesas com os administradores (Nota 15).

Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado

17 – Provisões, ativos e passivos contingentes**a) Ativos contingentes**

Não são reconhecidos ativos contingentes nas demonstrações contábeis, conforme CPC 25 – Provisões, Passivos Contingentes e Ativos Contingentes.

b) Passivos contingentes

Em 31/12/2025 e 31/12/2024, não havia demandas judiciais ou extrajudiciais.

18 – Outras Informações**Reforma tributária**

A Reforma Tributária sobre o Consumo, instituída pela Emenda Constitucional 132/2023 e regulamentada pela Lei Complementar 214/2025 e PLP 108/2024 já aprovado aguardando sanção presidencial, prevê a extinção do PIS/Pasep e da Cofins ao final de 2026, com a implantação integral da Contribuição sobre Bens e Serviços (CBS) a partir do início de 2027. Para o Imposto sobre Bens e Serviços (IBS), a implantação ocorre em 2027 com alíquota reduzida, com transição no período de 2029 a 2032, quando serão extintos o ISS (Imposto Sobre Serviços) e o ICMS (Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Serviços).

A Ativos Gestão vem acompanhando as legislações já divulgadas, bem como a publicação de regulamentações infralegais que irão gerar impactos em sistemas e processos a partir de 2026.



KPMG Auditores Independentes Ltda.
SAI/SO, Área 6580 - Bloco 02, 3º andar, sala 302 - Torre Norte
ParkShopping - Zona Industrial (Guará)
Caixa Postal 11619 - CEP: 71219-900 - Brasília/DF - Brasil
Telefone +55 (61) 3362 3700
kpmg.com.br

Relatório do auditor independente sobre as demonstrações contábeis

Aos Acionistas, Conselheiros e Administradores da
Ativos S.A. – Gestão de Cobrança e Recuperação de Crédito
Brasília – DF

Opinião

Examinamos as demonstrações contábeis da Ativos S.A. – Gestão de Cobrança e Recuperação de Crédito (“Ativos Gestão”), que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas.

Em nossa opinião, as demonstrações contábeis acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da Ativos Gestão em 31 de dezembro de 2025, o desempenho de suas operações e os seus fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil.

Base para opinião

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir intitulada “Responsabilidades dos auditores pela auditoria das demonstrações contábeis”. Somos independentes em relação à Ativos Gestão, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

Outros Assuntos

Demonstrações do valor adicionado

A demonstração do valor adicionado (DVA) referente ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025, elaborada sob a responsabilidade da administração da Ativos Gestão, cuja apresentação não é requerida pelas companhias fechadas, foi submetida a procedimentos de auditoria executados em conjunto com a auditoria das demonstrações contábeis da Ativos Gestão. Para a formação de nossa opinião, avaliamos se essa demonstração está reconciliada as demais demonstrações contábeis e registros



contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Em nossa opinião, essa demonstração do valor adicionado foi adequadamente preparada, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e está consistente em relação às demonstrações contábeis tomadas em conjunto.

Outras informações que acompanham as demonstrações contábeis e o relatório dos auditores

A administração da Ativos Gestão é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da Administração.

Nossa opinião sobre as demonstrações contábeis não abrange o Relatório da Administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório.

Em conexão com a auditoria das demonstrações contábeis, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da Administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações contábeis ou com o nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da Administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito.

Responsabilidades da administração e da governança pelas demonstrações contábeis

A administração é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações contábeis de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações contábeis livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações contábeis, a administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Ativos Gestão continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações contábeis, a não ser que a administração pretenda liquidar a Companhia ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança da Ativos Gestão são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações contábeis.

Responsabilidades dos auditores pela auditoria das demonstrações contábeis

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações contábeis tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório do auditor contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, de forma razoável, nas decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações contábeis.

Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações contábeis, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, uma vez que a fraude pode envolver ato de conluio, falsificação, omissões, representações falsas ou a superação do controle interno;
- Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados nas circunstâncias, mas, não, com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Ativos Gestão.
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração.
- Concluimos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base na evidência de auditoria obtida, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Ativos Gestão. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações contábeis ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas na evidência de auditoria obtida até a data de nosso relatório. Eventos ou condições futuras podem fazer com que a Ativos Gestão não seja capaz de continuar operando;
- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações contábeis, inclusive as divulgações e se as demonstrações contábeis representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

Brasília, 13 de março de 2026

KPMG Auditores Independentes Ltda
CRC SP-014428/F-0



Pedro Henrique Moura Machado Contador
CRC GO-022139/O-4

RESUMO DO RELATÓRIO DO COMITÊ DE AUDITORIA EXERCÍCIO 2025

Apresentação

O Comitê de Auditoria (Coaud) é um órgão estatutário, cujas atribuições encontram-se definidas na Lei nº 13.303/2016 (Lei das Estatais), Decreto nº 8.945/2016, Resolução CMN nº 4.910/2021, Estatuto Social do Banco do Brasil S.A. (BB) e no seu Regimento Interno. Assessora o Conselho de Administração (CA) em caráter permanente e com independência no exercício de suas atividades. Também exerce suas atribuições e responsabilidades junto às sociedades controladas que adotaram o regime de Coaud único, entre elas a Ativos S.A. Gestão de Cobrança e Recuperação de Crédito (Ativos Gestão).

O Coaud avalia e monitora as exposições de risco e a gestão de capital mediante interação e atuação conjunta com o Comitê de Riscos e de Capital (Coris), em consonância com a Resolução CMN nº 4.557/2017.

Os administradores da Ativos Gestão são responsáveis por elaborar e garantir a integridade das demonstrações contábeis, gerir os riscos, manter sistema de controles internos efetivo e zelar pela conformidade das atividades às leis e regulamentos.

A Auditoria Interna (Audit) responde pela realização de trabalhos periódicos, com foco nos principais riscos a que a Ativos Gestão está exposta, avaliando, com independência, a efetividade dos processos de gestão de riscos, de controles internos, contábeis e de governança.

A KPMG Auditores Independentes Ltda. (KPMG) é responsável pela auditoria das demonstrações contábeis da Ativos Gestão. Avalia, também, no contexto desse trabalho, a qualidade e suficiência dos controles internos para a elaboração e adequada apresentação das demonstrações contábeis.

Atividades do Período

As atividades desenvolvidas pelo Coaud, conforme Plano Anual de Trabalho 2025, estão registradas em atas de reuniões e cobriram o conjunto de responsabilidades do Comitê. As referidas atas foram encaminhadas ao Conselho de Administração do Controlador, disponibilizadas ao Conselho Fiscal e à Auditoria Independente e estão publicadas, na forma de extratos, no endereço eletrônico bb.com.br/ri.

Realizou reuniões com representantes da Administração do BB e de empresas do Conglomerado, assim como com seus respectivos Conselhos de Administração e Fiscal, Coris, Auditorias Interna e Independente e Banco Central do Brasil (Bacen), além de reuniões com membros da diretoria executiva e entre os membros do Coaud.

Nessas reuniões, abordou temas sob seu acompanhamento, sintetizados nos seguintes eixos temáticos: sistema de controles internos, auditoria interna, auditoria independente, transações com partes relacionadas, atuarial, exposições de risco e contabilidade.

Nas demonstrações contábeis da Companhia não foi identificada exposição atuarial.

O Comitê apresentou pareceres relativos aos temas de sua competência à Ativos Gestão. Emitiu recomendações à gestão e à Auditoria Interna envolvendo os principais temas relacionados às suas atividades. As recomendações, após discutidas, foram acatadas e suas implementações acompanhadas pelo Coaud.

Não chegou ao conhecimento do Coaud a existência e/ou evidência de fraudes ou inobservância de normas legais e regulamentares que pudessem colocar em risco a continuidade da Empresa.

Não houve divergências significativas entre a Administração, Auditoria Independente e o Comitê de Auditoria relacionadas às demonstrações contábeis.

Conclusões

Com base nas atividades desenvolvidas e tendo presente as atribuições e limitações inerentes ao escopo de sua atuação, o Coaud concluiu que:

- a) o Sistema de Controles Internos (SCI) é adequado ao porte e à complexidade dos negócios da Ativos Gestão e é objeto de permanente atenção por parte da Administração;
- b) a Auditoria Interna é efetiva, dispõe de estrutura e orçamento suficientes ao desempenho de suas funções e atua com independência, objetividade e qualidade;
- c) a KPMG atua com efetividade e independência;
- d) os processos relativos a transações com partes relacionadas encontram-se em conformidade com a legislação aplicável;
- e) as exposições de risco vêm sendo gerenciadas adequadamente pela Administração;
- f) as demonstrações contábeis da Ativos Gestão relativas a 31/12/2025 foram elaboradas em conformidade com as normas legais e com as práticas contábeis adotadas no Brasil e refletem, em seus aspectos relevantes, a situação patrimonial e financeira naquela data.

Brasília-DF, 13 de março de 2026.

COMITÊ DE AUDITORIA (COAUD)

Egídio Otmar Ames
Coordenador

Aramis Sá de Andrade

Rachel de Oliveira Maia

Marcelo Gasparino da Silva

Parecer do Conselho Fiscal

O CONSELHO FISCAL DA ATIVOS S.A. GESTÃO DE COBRANÇA DE RECUPERAÇÃO DE CRÉDITO, no uso de suas atribuições legais e estatutárias, procedeu ao exame do Relatório da Administração e das Demonstrações Contábeis, incluindo a proposta de destinação do resultado referente ao exercício social findo em 31 de dezembro de 2025, os quais foram aprovados, nesta data, pela Diretoria.

Com base nos exames efetuados, nas informações e esclarecimentos recebidos no decorrer do exercício e no Relatório dos Auditores Independentes – KPMG Auditores Independentes, sem modificações, expedido nesta data, o Conselho Fiscal opina no sentido de que os referidos documentos se encontram aptos a serem submetidos à deliberação pela Assembleia Geral de Acionistas.

Brasília (DF), 13 de março de 2026.

Rosilene Oliveira de Souza
Conselheira

Mario Roberto Perrone Lopes
Presidente

DIRETORIA**DIRETOR PRESIDENTE**

Bruno Melo de Siqueira Vieira

DIRETOR VICE-PRESIDENTE

Pedro José Galhano de Oliveira

DIRETOR GERENTE

Marcio Luiz Tavares

CONSELHO FISCAL

Mario Roberto Perrone Lopes

Rosilene Oliveira de Souza

COMITÊ DE AUDITORIA

Egidio Otmar Ames

Aramis Sá de Andrade

Marcelo Gasparino da Silva

Rachel de Oliveira Maia

CONTADORIA

Pedro Henrique Duarte Oliveira

Contador Geral

Contador CRC-DF 023407/O-3

CPF 955.476.143-00